



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ล้อม
อำเภอหลบแล จังหวัดอุตรดิตถ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖



คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม ได้ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) เพื่อจัดทำโครงการสร้างส่วนราชการและระดับตำบลพนักงานส่วนตำบลในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เป็นไปตามเงื่อนไขของประเภทองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ โดยมีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลังโครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ (รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๕) พ.ศ.๒๕๔๖ และพระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และเพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล(ก.อบต.จังหวัด) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างให้เหมาะสมตามมาตรฐานคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๓ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม (ขนาดกลาง) เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ดำเนินการตามแนวทางที่สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. คู่มือการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ (ตามแบบท้ายหนังสือ สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ด่วนมาก ที่ มท ๐๘๐๙.๒/๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓) เรื่องการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม จึงได้มีการวางแผนอัตรากำลังคำนึงถึงปริมาณงาน คุณภาพงาน และภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานยุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒ ใช้ประกอบในการจัดสรรงบประมาณ ในการบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล การสรรหาและเลือกสรรตำแหน่งพนักงานจ้างเพื่อให้การบริหารงานเกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่า ทั้งยังใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม ตลอดจน สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

องค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัจจุหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๕
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๑๖
๗. สรุปปัจจุหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างการส่วนราชการและการจัดทำแผนอัตรากำลัง	๑๖
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	
๘.๑ โครงสร้าง	๑๗
๘.๒ การวิเคราะห์กำหนดตำแหน่ง	๒๐
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประจำเดือนต่อตำแหน่ง	๒๒
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๕
๑๑. บัญชีแสดงจัดคงส่วนตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๒๘
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง	๓๑
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง	๓๒

ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – พ.ศ.๒๕๖๖)
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
-

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง และมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๔ ข้อ ๕ กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต. จังหวัด) กำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน ปริมาณ ตลอดจนกระทิ่งภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่ต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต. จังหวัด) ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยได้ลงนามประกาศ ณ วันที่ ๒๑ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๔๕ กำหนดแนวทางให้องค์กรบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง โดยให้เสนอให้ ก.อ.บ.ต. จังหวัด พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบล แต่งตั้งคณะกรรมการ จัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๔๗ โดยมาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้างสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว กำหนดเพื่อเป็นการปรับปรุงแนวทางการบริหารงานบุคคลของลูกจ้าง ให้เกิดความเหมาะสมและให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความคล่องตัว ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประโยชน์สูงสุดในการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นนำ มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้างมากำหนดเป็นประกาศ หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง พร้อมทั้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๔๗

๑.๔ ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. คุ้มครองการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ (ตามแบบท้ายหนังสือ สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. ด่วนมาก ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓) เรื่องการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ระบบการจ้างที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน อันจะเป็นการประหยัดงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๒ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม มีกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสถาบันและองค์กร

บริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการทำงานตามกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบล ไฟล์อัม ให้เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุด

๒.๕ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลไฟล์อัม สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้งพนักงาน ส่วนตำบล และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลไฟล์อัม เกิดประโยชน์ต่อ ประชาชน เกิดผลลัพธ์ที่ต้องการกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลไฟล์อัม ดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังของบุคลากรให้เหมาะสม การพัฒนาบุคลากรได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๗ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของบุคลากรที่สามารถตอบสนอง การปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาล หรือมติ คณะกรรมการทรัพยากรธรรมชาติและสหกรณ์ หรือนโยบายขององค์กรบริหารส่วนตำบล

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

โดยคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลไฟล์อัม ซึ่งมีนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลไฟล์อัม เป็นประธาน หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ พนักงานส่วนท้องถิ่น ๑ คนเป็นเลขานุการ เท่านั้น สมควรให้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้มีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ บทวิเคราะห์อำนาจหน้าที่การกิจ ความรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบลไฟล์อัม ตามพระราชบัญญัติสภากาแฟตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่น ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และสภาพปัญหาของตำบลไฟล์อัม

๓.๑.๑ แนวคิดเรื่อง การจัดประเภทของบุคลากรในสังกัด

การวางแผนอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน โดยวางแผนประเภทของบุคลากรภาครัฐ ตามความเหมาะสมให้สอดรับกับแนวทางการบริหารภาครัฐแนวใหม่ ที่เน้นความยืดหยุ่น แก้ไขง่าย กระจายอำนาจการบริหารจัดการ มีความคล่องตัว และมีเจ้าภาพที่ชัดเจน อีกทั้งยังได้กำหนดให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีด้วย ในการกำหนดประเภทบุคลากรภาครัฐ ควรเน้นใช้อัตรากำลังแต่ละประเภทอย่างเหมาะสมกับภารกิจ โดยให้พิจารณากรอบให้สอดคล้องกับภารกิจและลักษณะงานของ องค์กรบริหารส่วนตำบลไฟล์อัม ดังนี้

- พนักงานส่วนตำบล : ปฏิบัติงานในภารกิจหลัก ลักษณะงานที่เน้นการใช้ความรู้ความสามารถและทักษะเชิงเทคนิค หรือเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายหรือ

ลักษณะงานที่มีความต่อเนื่องในการทำงานมีอำนาจหน้าที่ในการสั่งการบังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น กำหนดตำแหน่ง แต่ละประเภทของพนักงานส่วนตำบลໄว ดังนี้

- สายงานบริหารงานท้องถิ่น ได้แก่ ปลัด รองปลัด
- สายงานอำนวยการห้องเรียน ได้แก่ หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกอง
- สายงานวิชาการ ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนั้นด้วยคุณวุฒิปริญญาตรี
- สายงานทั่วไป ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนั้น มีคุณวุฒิต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้ง
- ลูกจ้างประจำ : ปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ จึงมีภาระจ้าง ลูกจ้างประจำต้องเนื่องจากว่าจะเกี่ยวกับอายุราชการ โดยไม่มีการกำหนดอัตราขึ้นมาใหม่ หรือกำหนดตำแหน่งเพิ่มจากที่มีอยู่เดิมและให้ยุบเลิกตำแหน่ง หากตำแหน่งที่มีอยู่เดิมเป็นตำแหน่งที่มีคนลาออก หรือเกษียณอายุราชการ โดยกำหนดเป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้
 - กลุ่มงานบริการพื้นฐาน
 - กลุ่มงานสนับสนุน
 - กลุ่มงานช่าง
- พนักงานจ้าง : ปฏิบัติงานเสริมในการกิจกรรม การกิจสนับสนุน งานที่มีกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงานเริ่มนั้นและสิ้นสุดที่แน่นอนตามโครงการหรือภารกิจในระยะสั้น หลักเกณฑ์การกำหนดพนักงานจ้างจะมี ๓ ประเภทแต่ องค์กรบริหารส่วนตำบลໄว ล้วนเป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง ด้วยบริบท ขนาด และปัจจัยหลายอย่าง จึงกำหนดจ้างพนักงานจ้าง เพียง ๒ ประเภท ดังนี้
 - พนักงานจ้างทั่วไป
 - พนักงานจ้างตามภารกิจ

๓.๑.๒ แนวคิดเรื่องการกำหนดสายงานและตำแหน่งงาน ในส่วนราชการ

การจัดสรรอัตรากำลังให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภาระงาน ตลอดจนการกำหนดสายงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ให้ตรงกับบทบาท ภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลมากยิ่งขึ้น โดยจุดเน้นคือ กำหนดสายงานที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบมากที่สุด พร้อมทั้งเอื้อต่อการบริหาร ทรัพยากรบุคคล อันได้แก่ การโอน การย้าย การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นต้น ทั้งนี้ องค์กรบริหารส่วนตำบลໄว ได้พิจารณาด้วยว่าอัตรากำลังที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีคุณสมบัติทั้งในเชิงคุณภาพและ ปริมาณเป็นอย่างไรเพื่อให้สามารถบริหารกำหนดอัตรากำลังให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยให้พิจารณาความเหมาะสม ในเชิงคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา กลุ่มอาชีพที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- สำนักงานปลัด คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และ แต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตำแหน่งในสำนักปลัด ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่อง การวางแผน นโยบาย อำนวยการทั่วไป การบริการสาธารณ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะ ใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้ เดิมความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองคลัง คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้ พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตำแหน่งในกองคลัง จะเน้นที่เรื่องการเงิน การบัญชี การพัสดุ การจัดเก็บรายได้ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนด ตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตาม ความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองซ่าง คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้ พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองซ่าง ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องสายงานซ่าง การก่อสร้าง การออกแบบ การประมาณการราคา ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิ ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็ม ความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

๓.๑.๓ แนวคิดในการวิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis)

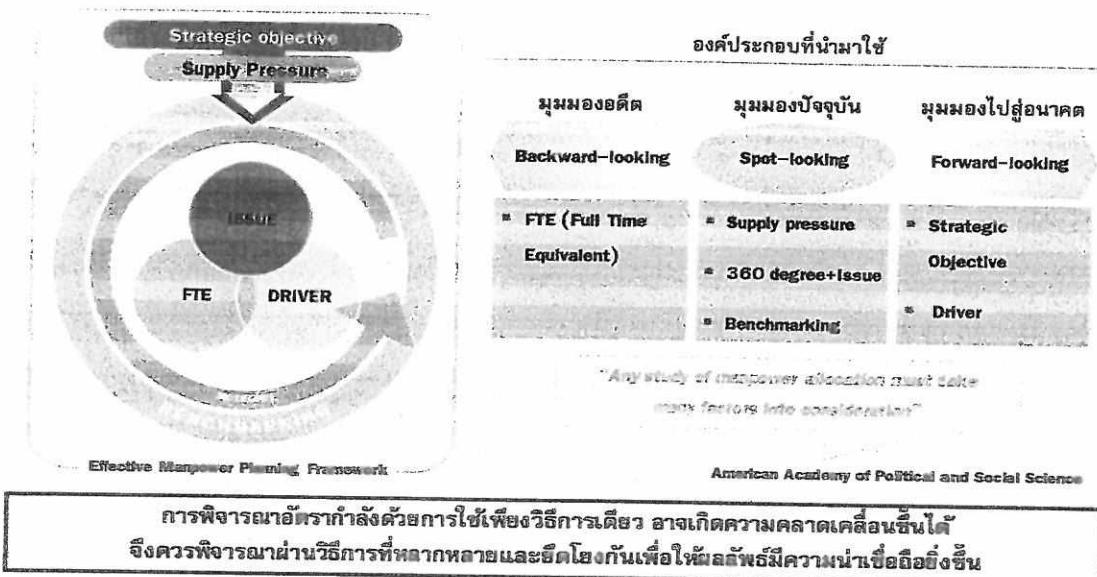
เพื่อกำหนดกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน จำเป็นต้องสร้างกระบวนการ รวบรวมข้อมูลที่สะท้อนภาระงานจริงของหน่วยงาน แบบ ๓๖๐ องศา โดยแบ่งออกเป็น ๓ มิติเชิงเวลาคือ มิติ ข้อมูลในอดีต มิติข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลในอนาคต ดังตาราง

History	Today	Forecast
พิจารณาข้อมูลการปฏิบัติงานจริง ของพนักงานในหน่วยงาน	พิจารณา อัตรากำลัง ปัจจุบัน	พิจารณาภาระ/หน้าที่ที่ต้องการ ผู้ที่จะแบ่งแยกต่อภาระงานและ คาดการณ์
<ul style="list-style-type: none"> รับข้อมูลการดำเนินงานจริง ของหน่วยงานในอดีต แนวทางการปฏิบัติงานที่ได้รับ การพัฒนามาแล้ว ข้อมูลเชิงปริมาณที่วัด อัตรากำลังที่ต้องการ (FTE) 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดโอกาสให้หน่วยงานเผยแพร่ ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะแล้ว นำข้อมูลเหล่านี้มาประกอบการ วิเคราะห์ เก็บประเดิม (Benchmark) ที่เทียบกับ อัตรากำลังเดิมจากสู่ปฏิบัติงาน และรูปเกื้อตัวอัต (360 องศา) 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดรับประเด็นที่เกื้อตัวกับ วิสัยทัศน์ การปฏิบัติงาน ภาระกิจหน้าที่ที่ต้องแบ่งต่อภาระ ต้องการอัตรากำลัง วิเคราะห์แนวโน้มของการ งานจากผลลัพธ์ที่ต้องการ หน่วยงาน (Prognosis)

ไม่ควรพิจารณาเพียงแค่เฉพาะข้อมูลในอดีต (Can't measure workload by just looking at History)
ไม่ควรพิจารณาเพียงแค่เฉพาะภาระงานในอนาคต (Can't measure workload by just looking at forecast)

จากໄດ້ອະແນນທີ່ແສດງເປັນຕົ້ນສະຫຼວນໃຫ້ເຫັນວ່າການວิเคราะห์ຄວາມຕ້ອງການອัตรากำลังຂອງ องค์กรບໍ່ທີ່ໄລຍ້ມາໄດ້ຈຳກັດຕະຫຼາດການໃຊ້ກະບວນການໃຊ້ກະບວນການທີ່ອ່າງຕາຍຕັ້ງໄດ້ ຕ້ອງອາຫັນການ ຜສນພສນ ແລະ ຄວາມສອດຄລ້ອງສົ່ນໍາສ່ນອ (Consistency) ຂອງທາລະມິດທີ່ຍືນຍັນຕຽບກັນ ເຊັ່ນເດືອນກັນກັບ American Academy of Political and Social Science ທີ່ໄດ້ໃຫ້ຄວາມເຫັນວ່າ “ການຈັດສ່ຽງອັດຕາກຳລັງນັ້ນຄວາມຄຳນຶ່ງປັຈຈຸດ ແລະ ກະບວນການຕ່າງໆ ມາກກວ່າໜຶ່ງຕົວໃນການພິຈານາ”

ຈາກມີຕິການພິຈານາອັດຕາກຳລັງດ້ານບັນນຸ້ນສາມາຄນຳມາສ້າງ “ກຮອບແນວຄວາມຄິດການວິເຄາະໝາຍ ອັດຕາກຳລັງ (Effective Manpower Planning Framework)” ໄດ້ດັ່ງນີ້



เมื่อนำกรอบแนวความคิดการบริหารหัวตระการกำลัง (Effective Manpower Planning Framework) มาพิจารณาอัตรากำลังของหน่วยงานโดยเปรียบเสมือนกระจก ๖ ด้าน สะท้อนและตรวจสอบความเหมาะสมของอัตรากำลัง ในองค์การบริหารส่วนตำบลไฝ่ล้อม ที่มีอยู่ดังนี้

ภาระจัดด้านที่ ๑ Strategic objective: เพื่อให้การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝ่ล้อม บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยจะเป็นการพิจารณาว่างานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

ภาระจัดด้านที่ ๒ Supply pressure: เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายเงินท้าที่เข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลมืออยู่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในส่วนนี้จะคำนึงการจัดสรรประเภทของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยในหลักการแล้วการจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพและต้นทุนในการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝ่ล้อม ดังนั้นในการกำหนดอัตรากำลังจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือการเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การวางแผนอัตรากำลังในด้านนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลไฝ่ล้อม ได้กำหนดอัตรากำลังในแต่ละส่วนราชการประกอบด้วย หัวหน้าส่วนราชการ ๑ อัตรา ตำแหน่งระดับผู้อำนวยการกอง มีหน้าที่บังคับบัญชาบุคลากรในส่วนราชการนั้น ๆ ทุกตำแหน่ง ตำแหน่งรองลงมาจะเป็นตำแหน่งแต่ละงาน ซึ่งกำหนดเป็นสายงานวิชาการ ผู้มีคุณวุฒิดับปริญญาตรี ตำแหน่งสายงานทั่วไป ผู้มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป ตามลำดับ การกำหนดในลำดับชั้นเพื่อสะดวกในการบังคับบัญชาและมีผู้รับผิดชอบสายงานนั้น ๆ เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ ที่แต่ละตำแหน่งควรมีเป็นสำคัญ

ภาระจัดด้านที่ ๓ Full Time Equivalent (FTE): เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง อย่างไรก็ได้ก่อนจะคำนวณ FTE ต้องมีการพิจารณาปริมาณงานดังต่อไปนี้

- พิจารณางานพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสายงานว่า
 - สอดคล้องกับส่วนราชการ / ส่วนงานนี้หรือไม่
 - มีภาระงานที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าวหรือไม่
 - การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลหรือไม่
 - พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า
 - ลักษณะความเชี่ยวชาญไม่สอดคล้องกับงานหลักขององค์กรบริหารส่วนตำบล ไม่ล้อม
 - ไม่มีภาระงาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าว / หรือบทແທນท้ายสายงานอื่นที่เหมาะสมกว่าได้
 - การมีสายงานนี้ในหน่วยงานมิได้ช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล

การคิดปริมาณงานแต่ละส่วนราชการ

การนำปริมาณงานที่เกิดขึ้นแต่ละส่วนราชการ มาเพื่อวิเคราะห์การกำหนดอัตรา และคำนวณระยะเวลาที่เกิดขึ้น โดยองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม ได้ใช้วิธีดึงจากสูตรการคำนวณหาเวลาปฏิบัติราชการ ดังนี้

จำนวนวันปฏิบัติราชการ ๑ ปี x ๖ = เวลาปฏิบัติราชการ
แทนค่า ๒๓๐ x ๖ = ๑,๓๘๐ หรือ ๓๙,๖๐๐ นาที

ໜ້າຢູ່ເທິງ

๑. ๒๓๐ คือ จำนวนวัน ใน ๑ ปี ใช้เวลาปฏิบัติงาน ๒๓๐ วันโดยประมาณ

๒. ๖ คือ ใน ๑ วัน ใช้เวลาปฏิบัติงานราชการ เป็นเวลา ๖ ชั่วโมง

๓. ๑,๓๘๐ คือ จำนวน วัน คูณด้วย จำนวน ชั่วโมง / ๑ ปี ทำงาน ๑,๓๘๐ ชั่วโมง

๔. ๘๒,๘๐๐ คือ ใน ๑ ชั่วโมง มี ๖๐ นาที ดังนั้น ๑,๓๘๐ x ๖๐ จะได้ ๘๒,๘๐๐ นาที

กระบวนการนี้ **Driver:** เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลไฝ่ล้อม (ที่ยึดโยงกับตัวชี้วัด (KPIs) และพันธกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลไฝ่ล้อม) มายึดโยงกับจำนวนกรอบกำลังคนที่ต้องใช้ สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเน้นที่การปฏิบัติงาน การบริหารราชการ สอดคล้องและตอบโจทย์กับการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบลไฝ่ล้อม (การตรวจประเมิน LPA)

ใน ๓ ประเด็นดังนี้ ประจำตัวที่ ๕ ๓๖๐° และ Issues: นำประเด็นการบริหารคน/องค์กรมาพิจารณา อย่างน้อย

- **ประเด็นเรื่องการจัดโครงสร้างองค์กร** เนื่องจากการจัดโครงสร้างส่วนราชการแล้วการแบ่งงานในแต่ละส่วนราชการนั้น จะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นจำนวนมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ หรือ กำหนดฝ่าย มากจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นอีกตามมาไม่ว่าจะเป็นระดับหัวหน้าส่วนราชการ งานในส่วนราชการ งานธุรการ งานสารบรรณและงานอื่น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม พิจารณาทบทวนว่า การกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมแล้ว โดยปัจจุบัน มี ๓ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง และกองช่าง

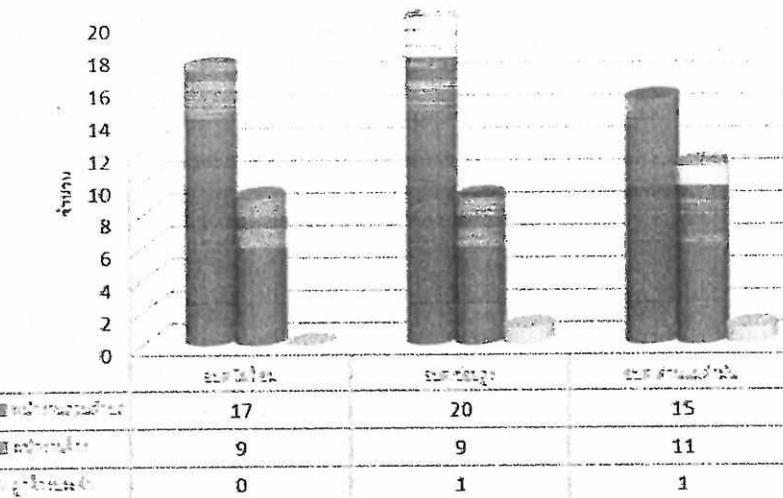
- ประเด็นเรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลໄค้อม เป็นองค์กรที่มีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้นจึงต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่

จะรองรับการเกษียณอายุของข้าราชการ ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตัวແທນอัตรากำลังที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุออกไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถคาดการณ์ วางแผน กำหนดเพื่อรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้าเกี่ยวกับกำลังคนได้

▪ **มุ่งมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามาประกอบการพิจารณา** โดยเป็นข้อมูลที่ได้มาจากการสอบตามหรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหาร หรือ หัวหน้าส่วนราชการ ซึ่งประกอบด้วยไปด้วย นายกองค์กร บริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม รองนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม และหัวหน้าส่วนราชการ ทั้ง ๓ ส่วนราชการ การสอบตาม หรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหารหรือหัวหน้าส่วนราชการ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม เป็นการวางแผนและเตรียมการในมุ่งมองของของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงและกำหนดทิศทางให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน ระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

กระจายด้านที่ ๖ Benchmarking: เปรียบเทียบสัดส่วนอัตรากำลังกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ขนาดเดียวกัน พื้นที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งได้แก่ องค์กรบริหารส่วนตำบลด่านแม่คำมัน และองค์กรบริหารส่วนตำบลชัยจุมพล ซึ่งองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งสองแห่ง เป็นหน่วยงานที่อยู่ในเขตพื้นที่อำเภอเดียวกัน จำนวนหมู่บ้านประชาชน ภูมิประเทศ บริบท ในลักษณะเดียวกัน

แผนภูมิเปรียบเทียบอัตรากำลัง อปท.ไกลี้เดียง



จากแผนภูมิการเปรียบเทียบอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม องค์กรบริหารส่วนตำบลชัยจุมพล และองค์กรบริหารส่วนตำบลด่านแม่คำมัน ซึ่งเป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีประชากรขนาดใกล้เคียงกัน บริบท ลักษณะภูมิประเทศใกล้เคียงกัน และเขตพื้นที่อำเภอเดียวกัน จะพบว่า การกำหนดอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งสองแห่ง มีอัตรากำลังไม่แตกต่างกันเท่าไรนัก ดังนั้นในเรื่องของการกำหนดตำแหน่งเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งสองหน่วยงานแล้ว การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม จึงยังไม่มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนตำแหน่ง ลดตำแหน่ง หรือเพิ่มตำแหน่งแต่อย่างใด และจำนวนบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบันสามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพได้ ส่วนตำแหน่งที่ยังว่างไม่มีคนครอง องค์กรบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม ได้คาดการณ์ว่า ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ตามกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี จะสามารถสร้างหาได้ และทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๓.๒ ขอบเขตและแนวทางจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – พ.ศ.๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – พ.ศ.๒๕๖๖ ซึ่งประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นประธาน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนราชการเป็นคณะกรรมการ โดยมีหัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคลเป็นกรรมการและเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๒.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายผู้บริหารและ สภาพปัจจุบัน ขององค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม

๓.๒.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนอง ความต้องการของประชาชน

๓.๒.๓ กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ

๓.๒.๔ กำหนดความต้องการพนักงานจ้างในองค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม โดยให้หัวหน้าส่วนราชการเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อกำหนดความจำเป็นและความต้องการในการใช้พนักงานจ้างให้ตรงกับภารกิจและ อำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติอย่างแท้จริง และต้องคำนึงถึงโครงสร้างส่วนราชการ และจำนวนข้าราชการ ลูกจ้างประจำในองค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบการกำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง

๓.๒.๕ กำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง จำนวนตำแหน่งให้เหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม

๓.๒.๖ จัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่าย

๓.๒.๗ ให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๓.๓ ความสำคัญของการกำหนดกรอบอัตรากำลังคน

การวางแผนกำลังคนและการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนมีความสำคัญ เป็นประโยชน์ต่อ องค์การบริหารส่วนตำบลและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวขององค์การบริหารส่วนตำบล การกำหนดอัตรากำลังคนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องจะช่วยทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างทันท่วงที่ทันท่วงที่ทำการจัดหา การใช้และการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจึงมีความสำคัญและเป็นประโยชน์โดยสูงสุด ดังนี้

๓.๓.๑ ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และเทคโนโลยีทำให้องค์การบริหารส่วนตำบล ໄ่ล้อมสามารถวางแผนกำลังคนและเตรียมการรองรับกับเหตุการณ์ตั้งแต่ก่อนไว้ล่วงหน้า (Early Warning) ซึ่งจะ

ช่วยทำให้ปัญหาที่องค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม จะเพชิญในอนาคตเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลลดความรุนแรงลงได้

๓.๓.๒ ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้านอุปสงค์และอุปทานของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต องค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม จึงสามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓.๓.๓ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะเป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรบุคคลและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม ให้สอดคล้องกันทำให้การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

๓.๓.๔ ช่วยลดปัญหาด้านต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารกำลังคน เช่น ปัญหาโครงสร้างอายุกำลังคน ปัญหาคนไม่พอ กับงานตามภารกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งปัญหางานอย่างแม่นว่าจะไม่อาจแก้ไขให้หมดสิ้นไปได้ด้วยการวางแผนกำลังคนแต่การที่หน่วยงานได้มีการวางแผนกำลังคนไว้ล่วงหน้าก็จะช่วยลดความรุนแรงของปัญหานั้นลงได้

๓.๓.๕ ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม สามารถที่จะจัดจำนวน ประเภท และระดับทักษะของกำลังคนให้เหมาะสมกับงานในระยะเวลาที่เหมาะสม ทำให้กำลังคนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ทั้งกำลังคนและองค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดขององค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม โดยรวม

๓.๓.๖ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะทำให้การลงทุนในทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่เกิดความสูญเปล่าอันเนื่องมาจากการลงทุนผลิตและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานไม่ตรงกับความต้องการ

๓.๓.๗ ช่วยทำให้เกิดการจ้างงานที่เท่าเทียมกันอย่างมีประสิทธิภาพ (Equal Employment Opportunity : EEO) เนื่องจากการกำหนดกรอบอัตรากำลังจะนำไปสู่การวางแผนกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การจัดการทรัพยากรบุคคลบรรลุผลสำเร็จ โดยเริ่มตั้งแต่กิจกรรมการสรรหา การคัดเลือก การบรรจุแต่งตั้ง การพัฒนาและฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การจ่ายค่าตอบแทน เป็นต้น

๓.๔ กระบวนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๖๘ – พ.ศ.๖๑

๓.๔.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๔.๒ ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๔.๒.๑ ทบทวนวิสัยทัคค์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม

๓.๔.๒.๒ ทบทวนข้อมูลพื้นฐานองค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม เช่น

กฎระเบียบ การแบ่งส่วนราชการภายใน และกรอบอัตรากำลังในแต่ละหน่วยงาน ภารกิจงาน ฯลฯ เป็นต้น

๓.๔.๒.๓ วิเคราะห์อัตรากำลังในปัจจุบัน (Supply Analysis)

๓.๔.๓ เพื่อจัดทำร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม และส่งคณะกรรมการเพื่อปรับแต่งร่างแผนอัตรากำลัง

๓.๔.๔ องค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม ขอความเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ต่อคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์

๓.๔.๕ องค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖

๓.๔.๖ องค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม จัดสร้างแผนอัตรากำลังที่ประกาศใช้แล้วให้อำเภอ และจังหวัด และส่วนราชการในสังกัด

ตารางกระบวนการ ขั้นตอนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม

วัน เดือน ปี	รายการที่ดำเนินการ	หมายเหตุ
๑๕ ก.ค.๖๓	แต่งตั้งคณะกรรมการ	คำสั่ง อบต.ไฝล้อม เลขที่ ๑๖๗/๒๕๖๓ ลง ๑๕ ก.ค. ๒๕๖๓
๑๓ ส.ค.๖๓	ประชุมคณะกรรมการ	ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ภารกิจ ยัตรากำลังที่มีอยู่ ฯลฯ
ภายใน ๒๑ ส.ค.๖๓	เสนอคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดอุตรดิตถ์ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จังหวัดอุตรดิตถ์ พิจารณา	
ภายในเดือน สิงหาคม ๖๓	ก.อบต.จังหวัดอุตรดิตถ์ ประชุมพิจารณาให้ ความเห็นชอบ	
ก.ย.๖๓	จังหวัดจัดส่งมติ ก.อบต. ให้ อบต.ไฝล้อม	เดือน ก.ย.๖๓
ก.ย.๖๓	ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี	ภายใน ๑ ต.ค.๖๓
ก.ย.๖๓	รายงานและจัดส่งแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	จังหวัดอุตรดิตถ์ , อัมเภอดับเบล

๔. สภาพปัจจุบันและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม

การวิเคราะห์ภารกิจ สำนักงานที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๐ ใช้เทคนิค SWOT

วิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อมด้วยเทคนิค SWOT Analysis การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสในการพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม เป็นการประเมินถึงโอกาสและภัยคุกคามหรือข้อจำกัดอันเป็นสภาวะแวดล้อม ภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของท้องถิ่น จึงเป็นสภาวะแวดล้อมภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยใช้เทคนิคการ SWOT analysis เพื่อพิจารณาศักยภาพการพัฒนาของตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๗ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารและจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านทรัพยากรบุคคลและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ

จุดแข็ง (Strength=S)

๑. การบริหารจัดการและความต้องการประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง
๒. บุคลากร มีบุคลากรและจำนวนอัตรากำลัง มีคุณภาพ อยู่ในระดับที่พร้อมจะดำเนินการตามนโยบาย
๓. สภาพหมู่บ้านมีความสามัคคี มีกลุ่มที่เข้มแข็ง
๔. มีแรงงานในพื้นที่เพียงพอ
๕. ประชาชนอนุรักษ์ประเพณีที่ดี

จุดอ่อน (Weakness=W)

๑. โครงการขนาดใหญ่ต้องใช้งบประมาณสูง องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินโครงการเองได้
๒. ขาดแหล่งน้ำการเกษตร
๓. มีปัญหาภัยธรรมชาติ เช่น อุทกภัย, ภัยแล้ง
๔. ประชาชนยังนิยมใช้สารเคมีทำให้ดินเสื่อม
๕. ขาดทักษะด้านแรงงาน

โอกาส (Opportunity=O)

๑. พระราชบัฏถูกกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณสุข เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบล
๒. นโยบายพัฒนาแหล่งน้ำจากภาครัฐ
๓. นโยบายส่งเสริมกลุ่มอาชีพจากการภาครัฐ

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat=T)

๑. โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือความชำนาญเป็นพิเศษ ยังไม่มีความชำนาญและบุคลากร
๒. การแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจและความยากจน เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน จึงจะเกิดผลสมดุล
๓. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมากทำให้เกิดความล่าช้าในการทำงานประชาชนจึงเบื่อหน่าย
๔. ปัญหาราคาผลผลิตทางการเกษตรมีความผันผวนและมีราคาต่ำ เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่ล้ม มีความครบถ้วน สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลไม่ล้ม ได้ไว้เคราะห์สภาพปัญหาในเขตพื้นที่ว่ามีปัญหาอะไรและมีความจำเป็นพื้นฐานและความต้องการของประชาชนที่สำคัญ

สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชน โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ เส้นทางคมนาคมในพื้นที่ทำการเกษตรและระหว่างหมู่บ้านมีสภาพชำรุดเป็นหลุมเป็นบ่อ
- ๑.๒ ปัญหาเกี่ยวกับไฟฟ้าสาธารณสุข

๑.๓ การขาดแคลนน้ำสำหรับใช้ในภาคการเกษตรในช่วงฤดูแล้ง

๑.๔ ระบบคลองส่งน้ำเพื่อการเกษตรยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่

๑.๕ คลองระบบทาดิ มีสภาพพื้นเป็นดิน และชำรุด ไม่สามารถกักเก็บน้ำได้

๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ การขาดความรู้ และโอกาสในการประกอบอาชีพ

๒.๒ ราคากำลังทางการเกษตรตกต่ำ

- ๒.๓ การขาดตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตร
- ๒.๔ การขาดเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ
- ๒.๕ การขาดความรู้ทางเทคโนโลยี ในการพัฒนาด้านการเกษตร
- ๒.๖ ปัญหาการใช้สารเคมี ในการเกษตรจำนวนมากทำให้ต้นทุนการผลิตสูง
- ๒.๗ ปัญหาการว่างงานของราษฎรแบบทุกหมู่บ้านในตำบล

๓. ปัญหาด้านสาธารณสุข

- ๓.๑ ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคไข้เลือดออก
- ๓.๒ ปัญหาแหล่งข้อมูลข่าวสารด้านสาธารณสุขไม่เพียงพอ
- ๓.๓ มีการถ่ายเทเนื้อที่จากครัวเรือนลงสู่สำราญ, คลองสาธารณะ โดยยังไม่ได้รับการบำบัด ทำให้เป็นสาเหตุของโรคติดต่อบางชนิดได้
- ๓.๔ การใช้สารเคมีเพื่อการเกษตรจำนวนมากทำให้เกิดปัญหาสารพิษตกค้างจากการเกษตร
- ๓.๕ ปัญหาการให้บริการสุขภาพของผู้สูงอายุ เด็ก ศูรี และคนพิการไม่ทั่วถึง

๔. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม

- ๔.๑ ผู้ปกครองไม่ค่อยส่งเสริมสนับสนุนให้เด็กวัยเรียนได้เรียนต่อในระดับสูงขึ้น
- ๔.๒ เด็ก และเยาวชน ไม่ให้ความสำคัญในการศึกษาต่อ
- ๔.๓ ประชาชนบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือในการจัดงานประเพณีต่าง ๆ
- ๔.๔ การขาดโอกาสในการศึกษาและการศึกษานอกระบบ
- ๔.๕ ขาดแหล่งเรียนรู้ในชุมชน

๕. ปัญหาด้านการบริหารและการจัดการ

- ๕.๑ ปัญหาร่องของสถานที่การให้บริการและอำนวยความสะดวกต่อประชาชนไม่เพียงพอ
- ๕.๒ ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล
- ๕.๓ บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ กฎหมาย ใน การปฏิบัติ
- ๕.๔ เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงานไม่เพียงพอต่อการตอบสนองการปฏิบัติงาน

๖. ปัญหาด้านทรัพยากร่มูนีและสังคม

- ๖.๑ การจัดสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์แก่เด็ก ผู้พิการ ผู้สูงอายุ โภกภาระ และผู้สูงอายุ
- ๖.๒ การแพร่หลายของปัญหายาเสพติดในชุมชน

๗. ปัญหารัฐบาลกรรมชาติ

- ๗.๑ ปัญหาการพังทลายของหน้าติน
- ๗.๒ ปัญหาแหล่งน้ำในชุมชนตื้นเขิน
- ๗.๓ ปัญหาดินเสื่อมสภาพ ดินเป็นกรด เนื่องจากมีการปลูกพืชชนิดเดียวตลอดปี
- ๗.๔ ประชาชนในพื้นที่ยังขาดความรู้เกี่ยวกับการกำจัดขยะมูลฝอยที่ถูกวิธี

ปัญหาเร่งด่วน ๑. ปัญหาน้ำท่วมในพื้นที่การเกษตร

๑. ปัญหาน้ำเพื่อการอุปโภค – บริโภค ไม่มีคุณภาพ และไม่เพียงพอ
๒. ปัญหาเส้นทางคมนาคมชำรุดเป็นหลุมเป็นบ่อ
๓. ปัญหาไฟฟ้าสาธารณูปโภค
๔. ปัญหาการใช้สารเคมีในการการเกษตร
๕. ปัญหาราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ

- ปัญหาระยะยาوا**
๑. คล่องส่งน้ำเพื่อการเกษตรยังไม่สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่รับน้ำเพื่อการเกษตร
 ๒. ปัญหาฯสภาพที่ยังไม่สามารถดำเนินการกับผู้ค้า ผู้เชพ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 ๓. ปัญหาการว่างงานนอกฤดูกาลเกษตร
 ๔. ถนนลูกรังในพื้นที่ทางการเกษตรมีการชำรุดเสียหายและซ่อมแซมบ่อย
 ๕. การต่อขยายของแมลงศัตรุพืช เช่น เพลี้ยกระโดด หอยเชอร์ เป็นต้น
 ๖. คล่องธรรมชาติตื้นเขินในบางช่วง ไม่สามารถกักเก็บน้ำไว้เพื่อการเกษตรหรือระบายน้ำได้ อายุ มีประสิทธิภาพในช่วงฤดูฝน

ความต้องการของประชาชน

๑. ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ให้มีการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน และเส้นทางหลักระหว่างหมู่บ้าน
- ให้มีการก่อสร้างถนนลูกรังเข้าพื้นที่การเกษตร
- มีการปรับปรุง ซ่อมแซมถนนลาดยาง ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนลูกรัง ที่ชำรุด
- มีการติดตั้งและซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ ในหมู่บ้านให้ทั่วถึง
- มีระบบคลองส่งน้ำที่ครอบคลุมทุกพื้นที่การเกษตร
- มีคลองธรรมชาติตี้สามารถรองรับและกักเก็บน้ำไว้ใช้เพื่อการเกษตรได้ในฤดูแล้ง
- ขุดคลอกคลองที่ตื้นเขิน และกำจัดวัชพืช

๒. ความต้องการด้านเศรษฐกิจ

- จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เพื่อให้ข้อมูลทางการเกษตร
- ฝึกอบรมความรู้ ด้านวิชาการ และการศึกษาดูงานเกี่ยวกับวิชาชีพให้แก่กลุ่มอาชีพ
- สนับสนุนงบประมาณในการส่งเสริมอาชีพ
- ให้ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์

๓. ความต้องการด้านสาธารณสุข

- ให้ความรู้ด้านสุขภาพ และอนามัยให้แก่ ประชาชน
- ให้มีการรณรงค์กำจัดยุงลายและสนับสนุนงบประมาณในการกำหนดมาตรการเฝ้าระวังโรค ไข้เลือดออก
- ให้มีการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ เด็ก สตรีและคนพิการ สงเคราะห์ผู้สูงอายุ

๔. ความต้องการด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม

- ฝึกอบรมให้ความรู้ด้านอาชีพ
- จัดตั้งศูนย์ข้อมูล ห้องสมุดประชาชน หรือศูนย์การเรียนรู้ชุมชน
- สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาระบบ การเรียนรู้ตามอัธยาศัย
- พื้นที่และสิ่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕. ความต้องการด้านการบริหารและการจัดการ

- จัดบริการสถานที่และอำนวยความสะดวกต่อประชาชน
- จัดทำวารสารให้ความรู้แก่ประชาชนให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ขององค์กร บริหารส่วนตำบล

- จัดอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรที่ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ กฎหมาย ในการปฏิบัติ
- จัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงานให้เพียงพอต่อการตอบสนองการปฏิบัติงาน
- ฝึกอบรมให้ความรู้ด้านอาชีพ มีศูนย์ข้อมูล ห้องสมุดชุมชน
- ให้ความรู้ด้านการจัดศึกษา การศึกษาระบบ

๖. ความต้องการด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคม

- สนับสนุนเบี้ยยังชีพแก่ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ติดเชื้อเอ็ปส์ และผู้ด้อยโอกาส อายุ่งทั่วถึง
- ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน และแก้ไขปัญหาฯ เพื่อสังคมต่าง ๆ

๗. ความต้องการด้านทรัพยากรธรรมชาติ

- รณรงค์ให้ความรู้เกี่ยวกับผลกระทบของการใช้สารเคมีในภาคการเกษตร
- การบริหารจัดการกำจัดขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ
- พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อรับการกักเก็บน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

๕. การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

การพัฒนาห้องถินขององค์การบริหารส่วนตำบลໄฟล้อมนันน์ เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหาร่วมสร้าง ร่วมจัดทำส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลໄฟล้อมนันน์ ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาห้องถิน ในทุกด้าน การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลໄฟล้อมนันน์ จะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ในพื้นที่เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง องค์การบริหารส่วนตำบลໄฟล้อมนันน์ ยังได้นเน้นให้ห้องเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากร นอกจากนี้ยังได้ เน้นการส่งเสริม และสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียนและพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพโดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพนัน จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อนำเงินท่องถิน และยังจัดให้ดังเศรษฐกิจแบบพอเพียง โดยส่วนรวม

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถินพ.ศ.๒๕๔๒ และรวมกกฎหมายอื่นของ อบต. ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนวยหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับ ความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์ดูด้วย จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจตามหลัก SWOT กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารห้องถิน ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหาโดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้ ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าว ถูกกำหนดโดยในพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถินพ.ศ.๒๕๔๒ ดังนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกเชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถินอื่น
- (๒) การสาธารณูปการ
- (๓) การจัดให้มีและการบำรุงทางน้ำและทางบก
- (๔) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๕) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๖) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การป้องกันและการควบคุมโรคติดต่อ
- (๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล

- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- (๖) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ
- (๗) การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของรายวุฒิ

๕.๓ ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และลัทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การจัดให้ระบบปรึกษาความสงบเรียบร้อยในตำบล
- (๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตตำบล

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชกรรมและการท่องเที่ยว

มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบล และประสานการจัดทำ
แผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการตั้งกำหนด
- (๒) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๔) การพาณิชย์ การส่งเสริมการลงทุนและการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเอง
หรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหกรณ์

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) การจัดตั้งและกำกับดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๔) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี
ของท้องถิ่น
- (๓) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- (๔) การศึกษา การทำนุบำรุงศึกษา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ

และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่นสนับสนุน หรือช่วยเหลือ
ส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๔) การให้บริการแก่องค์กร ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

การกิจทั้ง ๗ ด้านตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจขององค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถแก้ไขปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบลได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบลจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารขององค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ

๖. การกิจทัศน์ และภารกิจรองที่ องค์กรบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ ภารกิจหลัก

๑. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. ด้านการส่งเสริมการศึกษา
๗. ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ภารกิจรอง

๑. การพัฒนาอธิรัมและส่งเสริมประเพณี
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
๓. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการ^{๗๔๗๙}
๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน

๗. สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการอบอัตรากำลัง

องค์กรบริหารส่วนตำบลได้ล้ม เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ ได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๓ ส่วนราชการ ได้แก่

- ๑) สำนักงานปลัด
- ๒) กองคลัง
- ๓) กองช่าง

ทั้งนี้ ได้กำหนดครอบอัตรากำลังข้าราชการจำนวนทั้งสิ้น ๑๗ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๕ อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๔ อัตรา รวมกำหนดตำแหน่งเกี่ยวกับบุคลากรทั้งสิ้น จำนวน ๒๖ อัตรา เพื่อรับปริมาณงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลได้ล้ม ต่อไป

๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

๔.๑ โครงสร้าง องค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ จึงได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ออกเป็น ๓ ส่วนราชการ ได้แก่

- (๑) สำนักงานปลัด
- (๒) กองคลัง
- (๓) กองช่าง

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑.สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ๑.๑. ฝ่ายบริหารทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> - งานสารบรรณ - งานบริหารงานบุคคล - งานเลือกตั้ง - งานทะเบียนข้อบังคับประชุม - งานกิจกรรมสภา อบต. - งานการประชุม - งานอำนวยการและประสานงาน - งานส่งเสริมการท่องเที่ยว - งานบริการนักท่องเที่ยว - งานพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว - งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม - งานศูนย์เยาวชน - งานการกีฬา - งานฝึกอบรมพัฒนาการ - งานฝึกอบรมอาชีพ - งานพัฒนาศักยภาพกลุ่ม - งานส่งเสริมทุนกลุ่มอาชีพ - งานส่งเคราะห์เด็ก สตรี คนชราและผู้พิการ - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานพัฒนาชุมชน - งานอนามัยชุมชน - งานรักษาความสะอาด - งานกำจัดขยะและน้ำเสีย - งานสุขาศึกษาและควบคุมโรคติดต่อ - งานเทคโนโลยีทางการเกษตร - งานส่งเสริมการเกษตร - งานส่งเสริมปศุสัตว์ - งานข้อมูลวิชาการเกษตร - งานควบคุมโรคและป้องกันโรคระบาดสัตว์ 	๑.สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ๑.๑. ฝ่ายบริหารทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> - งานสารบรรณ - งานบริหารงานบุคคล - งานเลือกตั้ง - งานทะเบียนข้อบังคับประชุม - งานกิจกรรมสภา อบต. - งานการประชุม - งานอำนวยการและประสานงาน - งานส่งเสริมการท่องเที่ยว - งานบริการนักท่องเที่ยว - งานพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว - งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม - งานศูนย์เยาวชน - งานการกีฬา - งานฝึกอบรมพัฒนาการ - งานฝึกอบรมอาชีพ - งานพัฒนาศักยภาพกลุ่ม - งานส่งเสริมทุนกลุ่มอาชีพ - งานส่งเคราะห์เด็ก สตรี คนชราและผู้พิการ - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานพัฒนาชุมชน - งานอนามัยชุมชน - งานรักษาความสะอาด - งานกำจัดขยะและน้ำเสีย - งานสุขาศึกษาและควบคุมโรคติดต่อ - งานเทคโนโลยีทางการเกษตร - งานส่งเสริมการเกษตร - งานส่งเสริมปศุสัตว์ - งานข้อมูลวิชาการเกษตร - งานควบคุมโรคและป้องกันโรคระบาดสัตว์ 	

๒. กองคลัง	๒. กองคลัง
๒.๑ ฝ่ายการเงิน	๒.๑ ฝ่ายการเงิน
- งานการเงิน	- งานการเงิน
- งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน	- งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน
- งานจัดทำภารกิจเบิกจ่ายเงิน	- งานจัดทำภารกิจเบิกจ่ายเงิน
- งานเก็บรักษาเงิน	- งานเก็บรักษาเงิน
- งานการบัญชี	- งานการบัญชี
- งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน	- งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน
- งานงบการเงินและงบทดลอง	- งานงบการเงินและงบทดลอง
- งานแสดงฐานทางการเงิน	- งานแสดงฐานทางการเงิน
๒.๒ ฝ่ายพัฒนาและจัดเก็บรายได้	๒.๒ ฝ่ายพัฒนาและจัดเก็บรายได้
- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า	- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า
- งานพัฒนารายได้	- งานพัฒนารายได้
- งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ	- งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ
- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้	- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้
- งานจัดซื้อจัดจ้าง	- งานจัดซื้อจัดจ้าง
- งานพัสดุ	- งานพัสดุ
- งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	- งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ
- งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุ ครุภัณฑ์และยานพาหนะ	- งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุ ครุภัณฑ์และยานพาหนะ
๓. กองช่าง	๓. กองช่าง
๓.๑ ฝ่ายก่อสร้าง	๓.๑ ฝ่ายก่อสร้าง
- งานก่อสร้างและบูรณะถนน	- งานก่อสร้างและบูรณะถนน
- งานก่อสร้างสะพาน เชื่อม ทอน้ำ	- งานก่อสร้างสะพาน เชื่อม ทอน้ำ
- งานข้อมูลก่อสร้าง	- งานข้อมูลก่อสร้าง
๓.๒ ฝ่ายออกแบบและควบคุมอาคาร	๓.๒ ฝ่ายออกแบบและควบคุมอาคาร
- งานประเมินราคา	- งานประเมินราคา
- งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร	- งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร
- งานออกแบบและบริการข้อมูล	- งานออกแบบและบริการข้อมูล
- งานสำรวจและแผนที่	- งานสำรวจและแผนที่
- งานวางผังพัฒนาเมือง	- งานวางผังพัฒนาเมือง
- งานควบคุมทางผังเมือง	- งานควบคุมทางผังเมือง
- งานประสานกิจการประจำ	- งานประสานกิจการประจำ
- งานไฟฟ้าสาธารณณะ	- งานไฟฟ้าสาธารณณะ
- งานระบายน้ำ	- งานระบายน้ำ

๘.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง องค์กรบริหารส่วนตำบลໄຟລ້ອມ ได้วิเคราะห์จากการกิจที่จะเนินการ ในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมา วิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับการกิจ และปริมาณงานและเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การบริหารงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล นำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากอรักษาข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

๑. สำนักงานปลัดมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์กรบริหารส่วนตำบลໄຟລ້ອມและราชการ ที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกองหรือส่วนราชการใดในองค์กรบริหารส่วนตำบล รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการ ปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์กรบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางและ แผนการปฏิบัติ ราชการขององค์กรบริหารส่วนตำบลและมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของ องค์กรบริหารส่วนตำบลอัน ได้แก่ การจัดการศึกษา ก่อนปฐมวัย การจัดการศึกษาปฐมวัย การจัดการศึกษาระดับ ประถมศึกษา งานบริหารจัดการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การเตรียมพร้อมการรับถ่ายโอนการจัดการศึกษาจาก กระทรวงศึกษาธิการ การจัดกิจกรรมพัฒนาเด็กและเยาวชน การจัดกิจกรรมพัฒนาอาชีพเยาวชน การมีส่วนร่วม สนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษาแก่สังกัดต่างๆ การนำบุคลากรศึกษา ศิลปะ ธรรมะและภูมิปัญญาท้องถิ่น และ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเต็ม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
นักบริหารงานท้องถิ่น (ปลัด อบต.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
สำนักงานปลัด อบต.										
นักบริหารงานทั่วไป (หน.สำนักปลัด)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคล(ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน(ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ(ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป										
พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานสารสนเทศ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ໄຟລ້ອມ										
ครู (ศศ.๑) (ศศ.๒)	๖	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	งบรวม
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	งบรวม
รวมสำนักงานปลัด อบต.	๑๔	๑๔	๑๔	๑๔	-	-	-	-	-	

๒. กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ภารกิจงานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จบำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับ การจัดทำงบประมาณ ฐานะทางการเงิน และการจัดสรรเงินต่างๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุมเงิน รายได้และรายจ่ายอื่นๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบทดลองประจำเดือนประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุของ องค์กรบริหารส่วนตำบล และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
กองคลัง								
นักบริหารงานการคลัง (ผอ.กองคลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานพัสดุ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รวมกองคลัง	๗	๗	๗	๗	-	-	-	

๓. กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรมการจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบการก่อสร้าง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบ กฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงาน ด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การรวมรวมประวัติติดตามควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล ทราบความคุณ การบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและযานพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

กองช่าง								
นักบริหารงานช่าง (ผอ.กองช่าง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นายช่างสำรวจ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานธุรการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รวมกองช่าง	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
รวมอัตรากำลังทั้งสิ้น	๙๖	๙๖	๙๖	๙๖	-	-	-	

๕. การซึ่งก่อให้เกิดภัยคุกคามที่อาจเป็นภัยคุกคามประชบโดยชอบด้วยกฎหมาย

เพื่อความปลอดภัยด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินร้อยละ ๕๐ ของบประมาณรายจ่ายประจำปี ตั้งเป็น

ที่	ชื่อสถานที่	ระดับ	จำนวน พนักงาน	ตำแหน่ง พนักงาน	จำนวน ผู้ปฏิบัติหน้าที่	อัตราค่าเบี้ยประปาต่อครัวเรือน	อัตราค่ากําลังคน ห้องนอน/คน	การค่าใช้จ่าย		หมายเหตุ
								ที่พักที่เช่า (๙)	ที่พักที่เช่า (๑๐)	
๖	ปลัด มหาด. (นักบริหารงานที่ดิน)	กลต.	๗	๗	๒๔๕,๗๒๐	๑	๓	๓	๓	๒๔๕,๗๒๐
๗	สำนักงานปลัด มหาด.(๑๑)									
๘	ตามสำนักปลัด(นักบริหารงานที่ดิน)	พ.น.	๑	๑	๗๗๔,๕๕๐	๑	๑	๑	๑	๗๗๔,๕๕๐
๙	นักวิเคราะห์ที่ปรึกษาและแผน(ปก./ชาก.)	ชาก.	๑	๑	๗๐๗,๖๔๐	๑	๑	๑	๑	๗๐๗,๖๔๐
๑๐	นักพัฒนาธุรกิจ(ปก./ชาก.)	ชาก.	๑	๑	๒๖๔,๕๕๐	๑	๑	๑	๑	๒๖๔,๕๕๐
๑๑	นักพัฒนาชุมชน(ปก./ชาก.)	ชาก.	๑	๑	๗๔๕,๑๒๐	๑	๑	๑	๑	๗๔๕,๑๒๐
๑๒	นักวิชาการศึกษา(ปก./ชาก.)	ชาก.	๑	๑	๗๕๖,๑๑๐	๑	๑	๑	๑	๗๕๖,๑๑๐
๑๓	สพช. รองผู้อำนวยการส่วนพัฒนาสังคม									
๑๔	ครร.	พ.ศ.ก.	๑	๑	-	๑	๑	-	-	- เผื่อนขาดบาน
๑๕	ครร.	ก.ศ.๒	๑	๑	-	๑	๑	-	-	- เผื่อนขาดบาน
๑๖	ผู้ดูแลเด็ก(พัชชา)									
๑๗	ผู้อำนวยการโรงเรียน(พัชชา)									
๑๘	ผู้อำนวยการสังคมสงเคราะห์									
๑๙	ผู้อำนวยการธุรการ (พัชชา)									
๒๐	ผู้อำนวยการบ้านพักคนชราสันติธรรม	ชช.	๑	๑	๗๐๘,๗๕๐	๑	๑	๑	๑	๗๐๘,๗๕๐
๒๑	เจ้าหน้าที่บ้านพักคนแมลง									
๒๒	บรรเทาทุกภาระภาระ(ปก./ชาก.)									
๒๓	ผู้ช่วยเจ้าพักคนประชบสันติธรรม	ชช.	๑	๑	๗๐๘,๐๐๐	๑	๑	-	-	๗๐๘,๐๐๐
๒๔	ผู้ช่วยเจ้าพักคนแมลง									
๒๕	พนักงานชั่วคราว(บุคคลต่างด้าว)	ชช.	๑	๑	๗๐๘,๐๐๐	๑	๑	๐	๐	๗๐๘,๐๐๐
๒๖	พนักงานชั่วคราว(บุคคลชาวไทย)	ชช.	๑	๑	๗๐๘,๐๐๐	๑	๑	๐	๐	๗๐๘,๐๐๐

ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា

క్ర.	పేరు	వీరంగులు	వీరంగులు	వీరంగులు
9	శ్రీ కృష్ణ	శ్రీ కృష్ణ	శ్రీ కృష్ణ	శ్రీ కృష్ణ

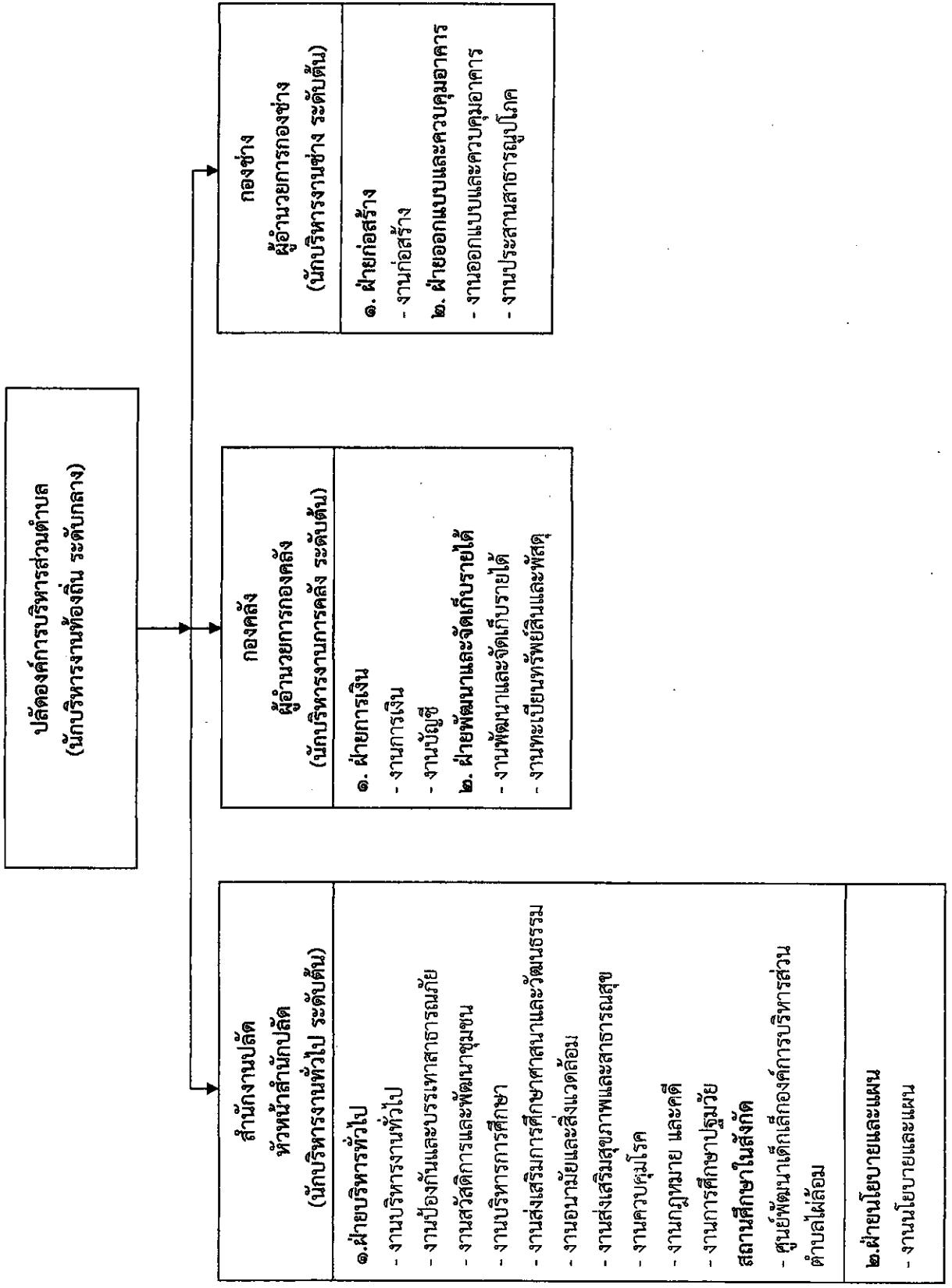
งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓ จำนวน ๒๗๓,๐๐๐,๐๐๐.- บาท

ກົມ 000,000 = ກົມ,000,000 ປາລີ

ມີ ໂດຍຕູ້ * ດັບ; ບາກ = ໂດຍ, ອະດູ້, ດັບ

ମୁଣ୍ଡର ପାଇଁ ୦୦୦ ଶାନ୍ତିକାଳ = %୩ * ଦରସାଯି ଟଙ୍କା

៣០. នាមីក្រុមអគ្គភាពការអំពីរាជរាជការទាំងអស់



โครงสร้างสำนักงานปลัด

หัวหน้าสำนักงานปลัด
(ผู้บริหารงานทั่วไป ระดับบังคับ) (๑)

ฝ่ายบริหารทั่วไป

- นักพัฒนาชุมชน (บѓ./ชѓ.) (๑)
- นักวิชาการศึกษา (บѓ./ชѓ.) (๑)
- นักวิชาการบุคลส (บѓ./ชѓ.) (๑)
- เจ้าหน้าที่งานธุรการ (บѓ./ชѓ.) (๑)
- เจ้าหน้าที่งานป้องกันและ伸งรุกรานฯ สาธารณภัย (บѓ./ชѓ.) (๑)
- พช.เจ้าหน้าที่งานประกันพัณฑ์ (๑)
- พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานทั่วไป) (๑)
- พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานสาธารณูปโภค) (๑)

สถาบันศึกษาในสังกัด

- ศูนย์พัฒนาเด็ก อ.บ.น.ไส้กอก
- ครู ศศ.๓ ศศ.๒ (๑)
- พนักงานจ้างตามภารกิจ
- ผู้ชุมชนเชื้อชาติกะเหรี่ยง (๑)

ฝ่ายนโยบายและแผน

- นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (บѓ./ชѓ.) (๑)

วิชาการ

ทั่วไป

ระดับ	จำนวนวิชาชีวท้องถิ่น	วิชาการ					ครู ศศ.๓ (งบจัดสรร*)	ผู้อำนวยการ	รวม	
		ศูนย์	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการพิเศษ				
จำนวน	๑	-	-	๑	๑	๑	-	๑	๑	๑๔

โครงสร้างของคลัง

ผู้อำนวยการกองคลัง
(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) (๑)

ผู้การเงิน

- นักวิชาการเงินและบัญชี (ป.ก./ธก.) (๑)
- พช.เจ้าหน้าที่งานเงินและการเงินและบัญชี (๑)

ผู้พัฒนาและจัดทำรายได้

- เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้ (ป.ง./ชง.) (๑)
- พช.เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้ (๑)
- เจ้าหน้าที่งานพัสดุ (ป.ง./ชง.) (๑) (ว่าง)
- พนักงานล้างฟัน (ปฏิบัติงานพัสดุ) (๑)

ระดับ	จำนวนราชการท้องถิ่น	วิชาการ	ทั่วไป				ผู้จัดประชุม	หน่วยงานเจ้า	รวม	
			ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ				
จำนวน	๑	-	-	-	๑	-	-	๑	-	๑

โครงสร้างของช่าง

ผู้อำนวยการกองช่าง
(นักบริหารงานช่าง ระดับบัณฑิต) (๑)

ผู้อำนวยการ

- นายช่างเชา (ปง/ชง.) (๑)
- พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานชั่วคราว) (๑)

ผู้อำนวยการและควบคุมอาคาร

- นายช่างสำราญ (ปง/ชง.) (๑)

ระดับ	จำนวนพนักงานชั่วคราว	วิชาช่าง	ที่ว่าง						ผู้อำนวยการประจำ	ผู้อำนวยการชั่วครอง	รวม
			หัตถ	กล่อง	สูง	ปฏิบัติการ	ช่างนาโนกร	ช่างภูมิศาสตร์			
จำนวน	๑		-	-	-	-	-	-	๑	๑	๑

๑๑. ບໍລິສັດຈົດຕະນາມສູງທີ່ກ່ຽວຂ້ອງພິເສດການກໍານົດເລື່ອທີ່ຕໍ່ແກ່ໄປໃນສ່ວນຮາບການ

ສໍານັກງານປັດຕົວຄ່າການປົກກຳສ່ວນທີ່ຕໍ່ແກ່ໄປຂອ້ມ ອ້າໄລອີສປແລ ຈັງຫວັດອຸດອີຣີ

ທີ່	ຊື່ອໍານວຍ	ຄະນຸມ	ກຮອບຕົວຄ່າການສົ່ງດີ			ກຮອບຕົວຄ່າການຖືກຕໍ່ໄໝ			ກຮອບຕົວຄ່າການກຳໄໝໄໝ			
			ເສັ້ນທີ່ກໍາແທ່ງ	ເສັ້ນທີ່ກໍາແທ່ງ	ຈຳນາດໆ	ຮະດັບ	ເສັ້ນທີ່ກໍາແທ່ງ	ຈຳນາດໆ	ຮະດັບ	ເມີນຕົກນ	ເປັນປະຈຳ	
๗	ນາຍບຸກງວດ ສັນນາ	ບິຮຸງໄທ	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ນາດີ ປະຕ.	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ກ.ສ. 1	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ປັດ ປະຕ.	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ກ.ສ. 1	ເຕັມ, ຮ. 000	ຮ. 000
๘	ນາງຖຸພູງ ເພີ້ມືພັນ	ບິຮຸງໄທ	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ຫ້າໜີ້ນີ້ນຳກັບປັດ	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ຫົ່ມ	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ຫ້າໜີ້ນີ້ນຳກັບປັດ	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ຫົ່ມ	-	ຮ. 000
๙	ນາງຍິງ ຜູ້ມະນຸ	ບິຮຸງໄທ	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ນັກກ້າວກ່າວປຸດ	ຫົ່ມ	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ນັກກ້າວກ່າວປຸດ	ຫົ່ມ	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ຫົ່ມ	-	ຫົ່ມ, ດັວນ
๑๐	ນາງຄາມນິරາ ເຮືອງນຸ່ມ	ປາສ.	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ຂ່າຍກົງການສຽງກາຮ	ປ.ກ.	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ເຫັນກົງການສຽງກາຮ	ປ.ກ.	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ປ.ກ.	ເຕັມ, ຮ. 000	ຮ. 000
๑๑	ນາງຮາຍຸ້ນ ເວົ້ປະ	ບິຮຸງໄທ	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ນົກົວຮະຫັນເມີນຍາຍ	ຫົ່ມ	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ນົກົວຮະຫັນເມີນຍາຍ	ຫົ່ມ	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ຫົ່ມ	-	ຫົ່ມ, ດັວນ
๑๒	ນາງຈະກົມ ຜູ້ແສງ	ບິຮຸງໄທ	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ໃລຍແມ່ນ	ຫົ່ມ	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ໃລຍແມ່ນ	ຫົ່ມ	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ຫົ່ມ	-	ຫົ່ມ, ດັວນ
๑๓	ນາງສິນພັກ ພົມບ່ອ	ບິຮຸງໄທ	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ນິກົ້າກ້າວກ່າວຫຸນ	ຫົ່ມ	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ນິກົ້າກ້າວກ່າວຫຸນ	ຫົ່ມ	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ຫົ່ມ	-	ຫົ່ມ, ດັວນ
๑๔	ນາຍຊຸກທີ່ ມາຮັດ	ປາສ.	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ນົກົວຮາກສຶກຂາ	ຫົ່ມ	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ນົກົວຮາກສຶກຂາ	ຫົ່ມ	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ຫົ່ມ	-	ຫົ່ມ, ດັວນ
๑๕	ນາງວັດນາ ອົດບຸງສັ	ບິຮຸງໄທ	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ເຫັນກົງການປົ້ນກັນ	ຫົ່ມ	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ເຫັນກົງການປົ້ນກັນ	ຫົ່ມ	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ຫົ່ມ	-	ຫົ່ມ, ດັວນ
๑๖	ນາງພົມຍຸນ ກໍາໄທຮັກ	ບິຮຸງໄທ	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ແລະປຣະກາຕົກອາຮມັນຍ	ຫົ່ມ	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ແລະປຣະກາຕົກອາຮມັນຍ	ຫົ່ມ	(ຜົນເວົາຮາກນຳອ່ານິນ)	ຫົ່ມ	-	ຈຳກົງມາ
๑๗	ນາງພົມຍຸນ ກໍາໄທຮັກ	ບິຮຸງໄທ	ທະ-ກ-0-0-ຮ-001-001	ກົງ	ຫົ່ມ	ທະ-ກ-0-ຮ-000-001	ກົງ	ຫົ່ມ	ຫົ່ມ	-	-	ຈຳກົງມາ

สำนักงานปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลไผ่ล้อม อำเภอถล็อก จังหวัดอุตรดิตถ์

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	กรอบชี้แจงสำังติม			กรอบชี้แจงสำังพิม			ชุดงบประมาณ		
			เลขที่สำาเนา	สำาเนาหนังสือ	สำาเนาหนังสือ	เลขที่สำาเนา	สำาเนาหนังสือ	สำาเนาหนังสือ	เงินเดือน	เงินประชาริษฐ์	เงินเพิ่มเติม/ เงินค่าตอบแทน
๑๑	นางน้ำเสบล สุนธีรัตน์	-	-	ผู้ดูแลศูนย์(พัสดุ)	-	-	ผู้ดูแลศูนย์(พัสดุ)	-	-	-	งบประมาณ
๑๒	นางสาวอาทิตยา บังสันติยะ	ป.วส.	-	ผู้เข้าพัฒนาปรับปรุงชุมชนทั่วไป	-	-	ผู้เข้าพัฒนาปรับปรุงพื้นที่	-	๗๖๕,๐๐๐	-	-
๑๓	นางประเพ บุญเลิด	ป.วส.	-	ผู้เข้าพัฒนาชุมชนทั่วไป	-	-	ผู้เข้าพัฒนาชุมชนทั่วไป	-	(๗๖๕,๐๐๐๑๒)	๗๖๕,๐๐๒	-
๑๔	นางสาวกัญญาณี ลินธุมา Wong	ป.วช.	-	ค่าแรงข้าว白	-	-	ค่าแรงข้าว白 (ปฏิบัติงานทั่วไป)	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-
๑๕	นายมงคลสิทธิ์ แสงเรือง	ป.วช.	-	ค่าแรงข้าว白	-	-	พนักงานข้าว白 (ปฏิบัติงานทั่วไป)	-	๑๐๕,๐๐๐	(๗,๐๐๐๑๒)	-

กล่องล็อกของกรรมการบริหารส่วนตำบลไผ่ล้อม อำเภอถล็อก จังหวัดอุตรดิตถ์

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	กรอบชี้แจงสำังติม			กรอบชี้แจงสำังพิม			ชุดงบประมาณ		
			เลขที่สำาเนา	สำาเนาหนังสือ	สำาเนาหนังสือ	เลขที่สำาเนา	สำาเนาหนังสือ	สำาเนาหนังสือ	เงินเดือน	เงินประชาริษฐ์	เงินเพิ่มเติม/ เงินค่าตอบแทน
๑	นางกัญญา โลหะจัล	ปริญญาตรี	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองสวัสดิ์ (ผู้ดูแลชุมชนทั่วไป)	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑๑	ผู้อำนวยการกองสวัสดิ์ (ผู้ดูแลชุมชนทั่วไป)	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	๗๖๕,๐๐๐	(๗,๐๐๐๑๒)	-	๔๔๔,๗๑๐
๒	นางสาววิรัตน์ พวงมา	ปริญญาตรี	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	๗๖๕,๐๐๐	(๗,๐๐๐๑๒)	-	๔๔๔,๗๑๐
๓	นางสมมารณ ปันสุข	ปริญญาตรี	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	ผู้เข้าพัฒนาชุมชนทั่วไปได้	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	ผู้เข้าพัฒนาชุมชนทั่วไปได้	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	๗๖๕,๐๐๐	(๗,๐๐๐๑๒)	-	๔๔๔,๗๑๐
๔	-	-	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	ผู้เข้าพัฒนาชุมชนทั่วไป	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	ผู้เข้าพัฒนาชุมชนทั่วไป	๗๘-๖๐๔-๙๐๐๑๒-๐๐๑	๗๖๕,๐๐๒	(๗,๐๐๐๑๒)	-	๔๔๔,๗๑๒

กองศรีส่องค์การบริหารส่วนตำบลไส่ล้อม อําเภอถันบล จังหวัดอุตรดิตถ์

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	กรอบยืดหยุ่นกำลังเรียน			กรอบอัตรากำลังเรียน			กรอบอัตรากำลังเรียน		
			เลขที่ค่าคะแนน	ตัวแ晦ง	ระดับ	เลขที่ค่าคะแนน	ตัวแ晦ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจ้า	เงินพื้นที่ดิน
๕	นางสาวอรพรรณ ห้องห้วย	ปวช.	-	ผู้เชี่ยวชาญการเงิน และบัญชี	-	ผู้เชี่ยวชาญการเงิน และบัญชี	-	-	๗๙๖,๒๐๑ (๑๖,๔๘๐๗๒)	๓๒๘,๔๘๔	เงินค่าตอบแทน
๖	นางจิราพร บุญเจ็ง	ปวช.	-	ผู้เชี่ยวชาญงานจัดเป็น รายได้	-	ผู้เชี่ยวชาญงานจัดเป็น รายได้	-	-	๗๗๕,๒๘๐ (๑๖,๔๘๐๗๒)	๓๑๔,๔๘๔	เงินค่าตอบแทน
๗	นางอ่อนญาดา กรุฑีรักษ์	ปวช.	-	ผู้งานทั่วไป	-	ผู้งานทั่วไป (ปฏิบัติงานหนัก)	-	-	๑๐๔,๐๐๐ (๔,๐๐๐๗๒)	๓๑๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐

กองศรีส่องค์การบริหารส่วนตำบลไส่ล้อม อําเภอถันบล จังหวัดอุตรดิตถ์

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	กรอบยืดหยุ่นกำลังเรียน			กรอบอัตรากำลังเรียน			กรอบอัตรากำลังเรียน		
			เลขที่ค่าคะแนน	ตัวแ晦ง	ระดับ	เลขที่ค่าคะแนน	ตัวแ晦ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจ้า	เงินพื้นที่ดิน
๑	นางสาวริรัน พูลพันธ์	ปริญญาตรี	๗๔-๓-๐๕-๒๐๐๗-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองซ่อมซ่ำ (นักบริหารงานซ่อม)	๗๔-	๗๔-๓-๐๕-๒๐๐๗-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองซ่อมซ่ำ (นักบริหารงานซ่อม)	๗๔-	๗๑๑,๒๔๐ (๑๖,๔๘๐๗๒)	๓๑๔,๒๔๐	เงินค่าตอบแทน
๒	นายบุญมี บุญใจใหญ่	ปริญญาตรี	๗๔-๓-๐๕-๒๐๐๗-๐๐๑	นายช่างโยธา	๗๔-	๗๔-๓-๐๕-๒๐๐๗-๐๐๑	นายช่างโยธา	๗๔-	๗๗๕,๒๔๐ (๑๖,๔๘๐๗๒)	๓๑๔,๒๔๐	เงินค่าตอบแทน
๓	นายอาบทัย นุ่มนวล	ปวช.	๗๔-๓-๐๕-๒๐๐๗-๐๐๑	นายช่างสำราญ	๗๔-	๗๔-๓-๐๕-๒๐๐๗-๐๐๑	นายช่างสำราญ	๗๔-	๗๑๑,๒๔๐ (๑๖,๔๘๐๗๒)	๓๑๔,๒๔๐	เงินค่าตอบแทน
๔	นางมนัสลี ภูษา	ปวช.	-	ศูนย์ทั่วไป	-	พนักงานชั่วคราว (ปฏิบัติงานหนัก)	-	-	๑๐๔,๐๐๐ (๔,๐๐๐๗๒)	๓๑๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐

๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง

การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างนั้น สามารถเลือกใช้วิธีการพัฒนาได้หลายวิธี ด้วยกัน เช่น การสอนงาน การมอบหมายงาน การสับเปลี่ยนโยกย้ายหน้าที่ การรักษาราชการแทนหรือรักษาการในตำแหน่งการส่งไปศึกษาดูงาน การฝึกอบรม การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการสัมมนา เป็นต้น เพื่อให้พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ได้มีความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลทุกคน ทุกตำแหน่งได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาตนเอง ซึ่งการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลนั้น ต้องพัฒนาทั้ง ๕ ด้าน ได้แก่

(๑) ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยทั่วไป เช่น สถานที่ โครงสร้างของงาน นโยบายต่างๆ ของผู้บริหาร

(๒) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถ ในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานบันทึกข้อมูล งานด้านช่าง เป็นต้น

(๓) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการบริหาร และการบริหารงาน เช่น ในเรื่องการวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน

(๔) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ เช่น ความมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีในการทำงาน ความเข้าใจและ ความหมาย การเสริมสร้างสุขภาพอนามัย

(๕) ด้านคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

การกำหนดระยะเวลาดำเนินการพัฒนาส่วนตำบล ต้องกำหนดให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการพัฒนา วิธีการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนาแต่ละหลักสูตรและหลังจากการพัฒนาและจะต้องมีการติดตามและประเมินผลของการพัฒนาซึ่งถือได้ว่าเป็นสิ่งจำเป็นสิ่งหนึ่งในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อให้ทราบถึงความสำเร็จของการพัฒนา ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างผู้เข้ารับการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบล ไฟล์อัป

๑. สนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างได้ศึกษาเล่าเรียนต่อ เพื่อเพิ่มคุณวุฒิ วุฒิการศึกษา ให้สูงขึ้นจะได้นำมาปรับระดับตำแหน่งให้สูงขึ้นตรงตามคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง ตามที่ ก.อ.บ.ต. กำหนดไว้ในมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง

๒. ส่งเสริมให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างได้รับการฝึกอบรม ดูงาน ตามเหตุอันสมควร

๓. สนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างที่ทำงานดี ประพฤติดีมี ประสิทธิภาพ เจริญก้าวหน้าในหน้าที่ราชการอย่างเป็นธรรม

๔. จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างที่ปฏิบัติงานดีเด่นเป็นที่ยอมรับของผู้บังคับบัญชาผู้ร่วมงาน ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชน

๕. กระตุ้นเตือนให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างหมั่นศึกษา กฎหมาย ระเบียบ หนังสือ สั่งการ อยู่เสมอเป็นนิจและศึกษาถ่ายทอดความรู้ความสามารถในการทำงานที่ดีให้แก่กันและกัน

๖. ประชุมชี้แจงแนวทางปฏิบัติงานแก่พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายจุดประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นระบบ

๗. สนับสนุนให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างรู้จักออกกำลังกาย เล่นกีฬาประเภทต่างๆ เพื่อความสามัคคีและมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงจะได้ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ

พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างองค์การบริหารส่วนไฟล์อัม จะพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต อาย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรอบคอบ รวดเร็ว ขยันหม่นเพียร โดยคำนึงถึงประโยชน์ของราชการ และให้บริการประชาชนอย่างเสมอภาค

องค์การบริหารส่วนตำบลไฟล์อัม จะกำหนดแนวทางพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างโดยการ จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติ มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำ ให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ทุกคน ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนาภายในช่วงระยะเวลาตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทั้งนี้ วิธีการพัฒนา อาจใช้วิธีการได้วิธีการหนึ่ง หรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาหรือดูงาน การประชุมเชิง ปฏิบัติการฯลฯ ประกอบในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างเพื่อให้งานเป็นอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล บังเกิดผลดีต่อประชาชนและห้องถิน ต่อไป

๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงาน และพนักงานจ้าง

องค์การบริหารส่วนตำบลไฟล์อัม ได้ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้ พนักงานและลูกจ้าง มีหน้าที่ดำเนินไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวม และไม่หวังประโยชน์ส่วนตน อำนวยความสะดวกให้บริการประชาชนด้วยความเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักตามค่านิยมหลักของ จริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากรุณาธิรัตน์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักธรรมาภิชาพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำการทามติทางวินัย

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม

ที่ ๑๖๗ /๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม จะดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. คู่มือการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ (ตามแบบท้ายหนังสือ สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ด่วนมาก ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓)

อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๔๕ และแก้ไขเพิ่มเติมจนถึง วันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๙ ข้อ ๑๕ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|---------------------|
| ๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | คน世俗งาน |
| ๓. ผู้อำนวยการกองคลัง | คน世俗งาน |
| ๔. ผู้อำนวยการกองช่าง | คน世俗งาน |
| ๕. หัวหน้าสำนักปลัด | คน世俗งานและเลขานุการ |
| ๖. นักทรัพยากรบุคคล | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการ มีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดอุตรดิตถ์ เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานของบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๔๕ และแก้ไขเพิ่มเติมจนถึงวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๙ ข้อ ๑๖ โดยคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ตามกฎหมายว่าด้วยองค์การบริหารส่วนตำบล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆในองค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหาร ส่วนตำบล และของรัฐในหมวดเงินอุดหนุนที่จะต้องจ่ายในด้านบุคลากรและการจัดสรรเงินงบประมาณ โดย กำหนดเป็นแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม ในระยะเวลา ๓ ปี

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๕ เดือนกรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายวิรช เล่าย)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม

ใบลงชื่อผู้ร่วมประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓

วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นายวิรัช เล่าเยี่	ประธานคณะกรรมการ	
๒	นายบุญทรง สุกันทา	คณะกรรมการ	
๓	นางกาญจนा ไสรัจพล	คณะกรรมการ	
๔	นางสาวภริณ กลมพันธ์	คณะกรรมการ	
๕	นางสุพิชญา เพิ่มพัฒน์	คณะกรรมการ/เลขานุการ	
๖	นางมยรี พุ่มพวง	ผู้ช่วยเลขานุการ	

รายงานการประชุม
คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓
วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมของค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ล้อม

ผู้เข้าประชุม

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นายวิรชัย เล่ายี	ประธานคณะกรรมการ	วิรชัย เล่ายี
๒	นายบุญทรง สุกันทา	คณะกรรมการ	บุญทรง สุกันทา
๓	นางกาญจนा โสรัจจพล	คณะกรรมการ	กาญจนा โสรัจจพล
๔	นางสาวภริณี กมลพันธ์	คณะกรรมการ	ภริณี กมลพันธ์
๕	นางสุพิชญา เพิ่มพิพัฒน์	คณะกรรมการ/เลขานุการ	สุพิชญา เพิ่มพิพัฒน์
๖	นางมายรี พุ่มพวง	ผู้ช่วยเลขานุการ	มายรี พุ่มพวง

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑. เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ล้อม ที่ ๑๗/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ดังนี้

- ๑.๑.๑ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ล้อม ประธานคณะกรรมการ
- ๑.๑.๒ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ล้อม คณะกรรมการ
- ๑.๑.๓ ผู้อำนวยการกองคลัง คณะกรรมการ
- ๑.๑.๔ อำนวยการกองซ่าง คณะกรรมการ
- ๑.๑.๕ หัวหน้าสำนักปลัด คณะกรรมการ/เลขานุการ
- ๑.๑.๖ นักทรัพยากรบุคคล ผู้ช่วยเลขานุการ
- คณะกรรมการมีหน้าที่ จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยให้คำนึงถึง การกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล ลักษณะงาน ที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และบริมานงานของส่วนราชการต่าง ๆ ใน องค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้อง จ่ายในด้านบุคคล และการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยกำหนด เป็นแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในระยะเวลา ๓ ปี

- ๑.๒ ภาระค่าใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕ กำหนดไว้ ค่าใช้จ่ายทางด้านบุคลากร ในแต่ละ อบต. ต้องไม่เกิน ร้อยละ ๕๐ เนื่องจากกฎหมายกำหนดไว้ ซึ่งเราจะได้ พิจารณา กันต่อไป

๑.๓ โครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบลໄเฝล้อມ เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ
ได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๓ ส่วนราชการ ได้แก่

- ๑) สำนักงานปลัด
- ๒) กองคลัง
- ๓) กองช่าง

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา - ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมา - ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๔.๑ โครงสร้างส่วนราชการ

ประธาน ตามมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๓ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลໄเฝล้อມ (ขนาดกลาง) เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ และได้จัดทำโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เป็นไปตามเงื่อนไขของประเภทองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ ดังนี้

๑. สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

๑.๑. ฝ่ายบริหารทั่วไป

- งานสารบรรณ
- งานบริหารงานบุคคล
- งานเลือกตั้ง
- งานทะเบียนข้อบังคับประชุม
- งานกิจการสภา อบต.
- งานการประชุม
- งานอำนวยการและประสานงาน
- งานส่งเสริมการท่องเที่ยว
- งานบริการนักท่องเที่ยว
- งานพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม
- งานศูนย์เยาวชน
- งานการกีฬา
- งานฝึกอบรมพัฒนาการ
- งานฝึกอบรมอาชีพ
- งานพัฒนาศักยภาพกลุ่ม
- งานส่งเสริมทุนกลุ่มอาชีพ
- งานส่งเสริมฯลฯ

- งานส่งเสริมสุขภาพ
- งานพัฒนาชุมชน
- งานอนามัยชุมชน
- งานรักษาความสะอาด
- งานกำจัดขยะและน้ำเสีย
- งานสุขศึกษาและควบคุมโรคติดต่อ
- งานเทคโนโลยีทางการเกษตร
- งานส่งเสริมการเกษตร
- งานส่งเสริมปศุสัตว์
- งานข้อมูลวิชาการเกษตร
- งานควบคุมโรคและป้องกันโรคระบาดสัตว์
- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- งานอำนวยการ
- งานป้องกัน
- งานช่วยเหลือพื้นที่
- งานบริหารการศึกษา
- งานข้อมูลการศึกษา
- งานประสานกิจกรรม
- งานส่งเสริมการศึกษา
- งานส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
- งานส่งเสริมกิจการโรงเรียน
- งานข้อมูลพัฒนาการเด็ก
- งานวิชาการและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก
- งานกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- งานติดตามและประเมินผล
- งานการศึกษาปฐมวัย

สถานศึกษาในสังกัด

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ล้ออม

- งานบริหารงานทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- งานจัดการเรียนการสอน
- งานการเงิน/บัญชี และพัสดุ

๑.๒ ฝ่ายนโยบายและแผน

- งานนโยบายและแผนพัฒนา
- งานวิชาการ
- งานสนับสนุนเทศและระบบคอมพิวเตอร์
- งานงบประมาณ
- งานกฎหมายและนิติกรรม
- งานดำเนินงานทางคดีและศาลปกครอง
- งานข้อมูลภูมิศาสตร์ อบต.

๒. กองคลัง

๒.๑ ฝ่ายการเงิน

- งานการเงิน
- งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน
- งานจัดทำสัญญาเบิกจ่ายเงิน
- งานเก็บรักษาเงิน
- งานการบัญชี
- งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน
- งานงบการเงินและงบทดลอง
- งานแสดงฐานะทางการเงิน

๒.๒ ฝ่ายพัฒนาและจัดเก็บรายได้

- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า
- งานพัฒนารายได้
- งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ
- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้
- งานจัดซื้อจัดจ้าง
- งานพัสดุ
- งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ
- งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุ ครุภัณฑ์และยานพาหนะ

๓. กองช่าง

๓.๑ ฝ่ายก่อสร้าง

- งานก่อสร้างและบูรณะถนน
- งานก่อสร้างสะพาน เขื่อน ท่อน้ำ
- งานข้อมูลก่อสร้าง

๓.๒ ฝ่ายออกแบบและควบคุมอาคาร

- งานประเมินราคา
- งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร
- งานออกแบบและบริการข้อมูล
- งานสำรวจและแผนที่
- งานวางแผนพัฒนาเมือง
- งานควบคุมทางผังเมือง
- งานประสานกิจการประจำ
- งานไฟฟ้าสาธารณูปโภค
- งานระบายน้ำ

๔.๒ ระดับตำแหน่งของแต่ละตำแหน่งดังนี้

๑. นักบริหารงานท้องถิ่น (ปลัด อบต.) ระดับกลุ่ม

๒. สำนักงานปลัด อบต.

นักบริหารงานทั่วไป (หน.สำนักปลัด) ระดับต้น

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)

นักทรัพยากรบุคคล(ปก./ชก.)

นักพัฒนาชุมชน(ปก./ชก.)

นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)

เจ้าพนักงานธุรการ(ปง./ชง.)

เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.)

พนักงานจ้างตามภารกิจ

ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์

ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ

พนักงานจ้างทั่วไป

พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานทั่วไป)

พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานสารสนเทศ)

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.เมือง

ครู (ศศ.๑) (ศศ.๒)

พนักงานจ้างตามภารกิจ ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)

๓. กองคลัง

นักบริหารงานการคลัง (ผอ.กองคลัง)

นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)

เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)

เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)

พนักงานจ้างตามภารกิจ

ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้

ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี

พนักงานจ้างทั่วไป

พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานพัสดุ)

๔. กองซ่อม

นักบริหารงานซ่อม (ผอ.กองซ่อม)

นายช่างโยธา (ปง./ชง.)

นายช่างสำรวจ (ปง./ชง.)

พนักงานจ้างทั่วไป

พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานธุรการ)

๔.๓ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ ดำเนินการตามแนวทางที่สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. คู่มือการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ (ตามแบบท้ายหนังสือ สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ด่วนมาก ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓) เรื่องการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖

- ประธาน**
- การพิจารณากำหนดตำแหน่งเพิ่มและยุบเลิก ตำแหน่งในแต่ละส่วนราชการ ในการจัดทำแผนอัตรากำลังประจำปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ กระบวนการที่มาในการกำหนดตำแหน่ง มีวิธีและการดำเนินการในการคัดเลือก ตำแหน่งที่ควรยุบและเพิ่มโดยเริ่มจากส่วนราชการไหน ที่ไปที่มาในการพิจารณา yubleik หรือเพิ่ม ตำแหน่งนั้น ให้เลขชี้แจงให้คณะกรรมการทราบด้วย
- เลขานุการ**
- การกำหนดตำแหน่งในแต่ละส่วนราชการ นั้นได้มีหนังสือให้หัวหน้าส่วนราชการพิจารณาจัดทำปริมาณงาน การทำงานของส่วนราชการในกรอบระยะเวลา ๓ ปี ที่ผ่านมา เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณาว่า ตำแหน่งใดควรยุบ ตำแหน่งใดควรเพิ่มซึ่ง เรจายุบหรือจะเพิ่มนั้น จะพิจารณาจากค่างานที่แต่ละส่วนราชการปฏิบัติงานจริงใน ๓ ปีที่ผ่านมา ในการเสนอขับเลิกหรือเพิ่มตำแหน่งในแต่ละส่วนราชการเพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยเห็นควรให้แต่ละส่วนราชการเสนอความคิดเห็นและคณะกรรมการร่วมกันพิจารณาโดย เรียงลำดับ จากส่วนราชการต่าง ๆ ตั้งแต่ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง โดยการพิจารณาขอให้หัวหน้าส่วนตามลำดับ นำเสนอผลการดำเนินงานในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ต่อที่ประชุมปัจจุบัน การคำนวณคร่าว ๆ ค่าใช้จ่ายของ อบต. อญฯที่ประมาณ ร้อยละ ๒๗.๗๕ จึงเห็นควรให้ส่วนราชการที่จะเพิ่มตำแหน่งพิจารณาถึงงบประมาณและห้าร้อยละตั้งกล่าวด้วย ส่วนค่างานที่ประธานให้แต่ละส่วนราชการส่งมาให้ เลขานุการนั้น เลขานุการได้ดำเนินการรวบรวมเรียบร้อยแล้ว โดยแต่ละส่วนราชการบันทึกส่งมายังเลขานุการก่อนวันประชุมทุกส่วนราชการ ดังนั้นแล้วจึงขอแจ้งปริมาณงาน เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดตำแหน่ง เพิ่มลด หรือปรับเปลี่ยนอัตรา ดังรายละเอียดที่ส่งมาดังนี้

- ประธาน**
- สำหรับแนวทางการวิเคราะห์ค่างาน และการกำหนดตำแหน่งเพิ่มหรือยุบเลิกนั้น เลขานุการได้นำเรียนให้ที่ประชุมทราบแล้ว โดยการนำเสนอให้เริ่มตั้งแต่ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง เป็นลำดับสุดท้าย และให้คณะกรรมการพิจารณาแต่ละส่วนราชการไปพร้อมๆกัน เมื่อหัวหน้าส่วนราชการได้นำเสนอเรียบร้อยแล้ว เป็นรายส่วนราชการ โดยพิจารณาดูภาระหน้าที่งาน ในสายงานนั้น และค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร เป็นหลัก
- สำนักงานปลัด**
- ตำแหน่งปลัด ปัจจุบันมี ๑ ตำแหน่ง
 - สำนักงานปลัด ปัจจุบัน มีตำแหน่ง รวมทั้งสิ้น ๑๕ ตำแหน่ง โดยแบ่งออกเป็น ข้าราชการ ๙ ตำแหน่ง พนักงานจ้าง ๕ ตำแหน่ง ดังนี้

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	ตำแหน่ง
๑	นายบุญทรง สุกันทา	ปริญญาโท	ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น)
๒	นางสุพิชญา เพ็มพิพัฒน์	ปริญญาโท	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป)
๓	นางมยุรี พุ่มพวง	ปริญญาโท	นักทรัพยากรบุคคล
๔	นางสาวมนทิรา เรืองพุ่ม	ปวส.	เจ้าพนักงานธุรการ
๕	นางสายรุ้ง เวอร์ริยะ	ปริญญาโท	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๖	นางจารุณี คุ้มแสง	ปริญญาโท	นักพัฒนาชุมชน
๗	นางพิมพ์พร พรอมบอ	ปริญญาโท	นักวิชาการศึกษา
๘	นายสุชาติ มาสุด	ปวส.	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๙	นางรัตนา รอดบุญส่ง	ปริญญาโท	ครุ ศศ.๑
๑๐	นางปุณยนุช คำไทรแก้ว	ปริญญาโท	ครุ ศศ.๒

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	ตำแหน่ง
๑๑	นางนิโอล สุขนิรันดร์	ป.ตรี	ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)
๑๒	นางสาวอาทิตยา บังสันเทียะ	ปวส.	พช.เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์
๑๓	นางประไพ บุญกลัด	ปวส.	พช.เจ้าพนักงานธุรการ
๑๔	นางสาวกัญญาภัค สินธุทอง	ปวช.	พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานทั่วไป)
๑๕	นายเมธารสิทธิ์ แสงเงิน	ปวช.	พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานสารสนเทศ)

ในส่วนของการกำหนดตำแหน่งเพิ่มหรือลด ตอนนี้ยังไม่มีความต้องการ บุคลากรในสำนักงานปลัด สามารถทำงานตามที่ได้รับมอบหมายได้ ประกอบกับงบประมาณของ อบต.ໄ่ล้อม มีจำกัด

กองคลัง กองคลังองค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม รวมทั้งสิ้น ๗ ตำแหน่ง โดยแบ่งออกเป็น ข้าราชการ ๔ ตำแหน่ง พนักงานจ้าง ๓ ตำแหน่ง ดังนี้

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	ตำแหน่ง
๑	นางกาญจนा ไสร์จผล	ปริญญาตรี	ผู้อำนวยการกองคลัง(นักบริหารงานการคลัง)
๒	นางสาวจิราลักษณ์ ทะมา	ปริญญาตรี	นักวิชาการเงินและบัญชี
๓	นางธมนวรรณ ปั่นสุข	ปริญญาตรี	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้
๔	-	-	เจ้าพนักงานพัสดุ
๕	นางสาววรรณพร ห้องพ่วง	ปวส.	พช.เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี
๖	นางจิรากร บุญแจ้ง	ปวช.	พช.เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้
๗	นางอนันญา กรุตเคี้ยว	ปวช.	พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานพัสดุ)

ปัจจุบันในส่วนของพนักงานส่วนตำบล จะมีตำแหน่งว่าง จำนวน ๑ อัตรา คือ เจ้าพนักงานพัสดุ ซึ่ง อบต. ได้ดำเนินการ ประกาศรับโอนแล้ว จึงยังคงไว้ และบรรจุเงินไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ด้วย ส่วน การปรับลด ตำแหน่งหรือเพิ่มตำแหน่ง ในกองคลัง ปัจจุบันตำแหน่งที่มีและตำแหน่งว่างเพียงพอกับ ปริมาณงาน จึงไม่ขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มอีก

กองช่าง กองช่างองค์การบริหารส่วนตำบลໄ่ล้อม รวมทั้งสิ้น ๔ ตำแหน่ง โดยแบ่งออกเป็น ข้าราชการ ๓ ตำแหน่ง พนักงานจ้าง ๑ ตำแหน่ง ดังนี้

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	ตำแหน่ง
๑	นางสาวกริณ ภมลพันธ์	ปริญญาตรี	ผู้อำนวยการกองช่าง(นักบริหารงานช่าง)
๒	นายบุญมี ยุทธกิจเพบูลย์	ปริญญาตรี	นายช่างโยธา
๓	นายอาทิตย์ นุ่มนาล	ปริญญาตรี	นายช่างสำรวจ
๔	นางมนต์อัปสร ภู่ลักษ	ปวช.	คณาจารย์ทั่วไป

กองช่างตอนนี้ ในส่วนของการกำหนดตำแหน่งเพิ่มหรือลด ยังไม่มีความต้องการ บุคลากรสามารถทำงานตามที่ได้รับมอบหมายได้เหมาะสมกับปริมาณงานที่มีอยู่

มติที่ประชุม คงตำแหน่ง ไม่ลดและไม่เพิ่มตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ประธาน - เรื่องอื่น ๆ มีคระเสนอเรื่องอะไรอีกหรือไม่

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

ประธาน - เรื่องอื่น ๆ มีท่านใดเสนอเรื่องอะไรบ้างถ้าไม่มีผมขอปิดการประชุม

เลิกประชุม เวลา ๑๒.๐๐ น.

(ลงชื่อ)

ผู้จัดรายงานการประชุม
(นางมยุรี พุ่มพวง)
ผู้ช่วยเลขานุการ

(ลงชื่อ)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม
(นางสุพิชญา เพิ่มพิพัฒน์)
คณะกรรมการ/เลขานุการ

(ลงชื่อ)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม
(นายวิรักษ์ เล่า易于)
ประธานคณะกรรมการ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม
เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อเป็นกรอบกำหนดอัตราตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับปริมาณงานและการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลต่อไป ประกอบกับเพื่อเป็นการกำหนดพิศทางป้ายมา และอัตราพนักงานส่วนตำบล ในห้วงระยะเวลา ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม จะสืบสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ นี้

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประมวลมาตรา ๒๕ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และระดับคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓ จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม ดังนี้

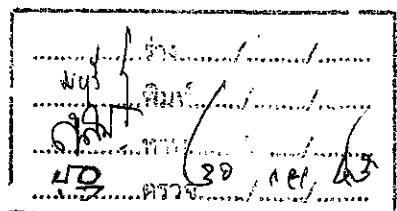
ข้อ ๑. ประกาศฉบับนี้เรียกว่า “ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖”

ข้อ ๒. ประกาศฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายวิรัช เล่าเยี่ย)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม
เรื่อง กำหนดโครงการสร้างส่วนราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม

ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อเป็นกรอบกำหนดอัตราตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระงานและการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแต่ละแห่ง และกำหนดโครงการสร้างส่วนราชการ ตำแหน่งงาน ให้รับผิดชอบเพื่อตอบสนองการให้บริการประชาชนในพื้นที่ ประกอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ จะสืบสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

ดังนี้ เพื่อให้การบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ส่วนราชการในสังกัดมีหน้าที่รับผิดชอบงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย จึงอาศัยอำนาจตามความนัยมาตรา ๑๕ และ ๒๕ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องสิน พ.ศ. ๒๕๔๒ และมติคณะกรรมการ กำหนดโครงการสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม ดังนี้

๑. สำนักงานปลัด มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบล ไฝล้อม และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกองหรือส่วนราชการใดในองค์การบริหารส่วนตำบล โดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและ เร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางและ แผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลและมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัด การศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลอัน ได้แก่ การจัดการศึกษาก่อนปฐมวัย การจัดการศึกษาปฐมวัย การจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา งานบริหารจัดการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การเตรียมพร้อมการรับถ่ายโอนการ จัดการศึกษาจากกระทรวงศึกษาธิการ การจัดกิจกรรมพัฒนาเด็กและเยาวชน การจัดกิจกรรมพัฒนาอาชีพ เยาวชน การมีส่วนร่วมสนับสนุนส่งเสริมการจัด การศึกษาแก่สังกัดต่าง ๆ การทำนุบำรุงศิลปะ ศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

- งานสารบรรณ
- งานบริหารงานบุคคล
- งานเลือกตั้ง
- งานทะเบียนข้อบังคับประชุม
- งานกิจการสภา อบต.
- งานการประชุม
- งานอำนวยการและประสานงาน
- งานส่งเสริมการท่องเที่ยว
- งานบริการนักท่องเที่ยว
- งานพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม
- งานศูนย์เยาวชน

/- งานการกีฬา...

.....
.....
.....
.....



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม

เรื่อง ประกาศกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ข้อ ๓๓ และข้อ ๑๖ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๔๕ ประกอบกับนิติความมุ่งหมายและการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓ จึงประกาศกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง องค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	จำนวน	ตำแหน่งเลขที่
๑	ปลัด อปต. (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๑	๗๔-๓-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๑
๒	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑	๗๔-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๑
๓	นักทรัพยากรบุคคล	ปก./ชก.	๑	๗๔-๓-๐๑-๓๑๐๒-๐๐๑
๔	เจ้าพนักงานธุรการ	ปง./ชง.	๑	๗๔-๓-๐๑-๔๑๐๑-๐๐๑
๕	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ปก./ชก.	๑	๗๔-๓-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑
๖	นักพัฒนาชุมชน	ปก./ชก.	๑	๗๔-๓-๐๑-๓๑๐๑-๐๐๑
๗	นักวิชาการศึกษา	ปก./ชก.	๑	๗๔-๓-๐๑-๓๘๐๓-๐๐๑
๘	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปง./ชง.	๑	๗๔-๓-๐๑-๔๘๐๕-๐๐๑
๙	ครุ	ครศ.๑/ครศ.๒	๑	๗๔-๓-๐๑-๒๒๒๒๖-๓๐๑
๑๐	ครุ	ครศ.๑/ครศ.๒	๑	๗๔-๓-๐๑-๒๒๒๒๖-๓๐๑

พนักงานจ้างตามภารกิจ

๑๑	ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)	-	๑	-
๑๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์	-	๑	-
๑๓	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑	-

พนักงานจ้างทั่วไป

๑๔	พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานทั่วไป)	-	๑	-
๑๕	พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานสารสนเทศ)	-	๑	-

กองคลัง

๑๖	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	๑	๗๔-๓-๐๔-๒๑๐๒-๐๐๑
๑๗	นักวิชาการเงินและบัญชี	ปก./ชก.	๑	๗๔-๓-๐๔-๓๑๐๑-๐๐๑
๑๘	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ปง./ชง.	๑	๗๔-๓-๐๔-๔๗๐๔-๐๐๑
๑๙	เจ้าพนักงานพัสดุ	ปง./ชง.	๑	๗๔-๓-๐๔-๔๗๐๓-๐๐๑

พนักงานจ้างตามภารกิจ

๒๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	-	๑	-
๒๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	-	๑	-

ที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	จำนวน	ตำแหน่งเลขที่
กองคลัง				
พนักงานจ้างทั่วไป				
๒๗	พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานพัสดุ)	-	๑	-
กองซ่อม				
๒๙	ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม)	ต้น	๑	๗๔-๓-๐๕-๒๑๐๓-๐๐๑
๒๔	นายช่างโยธา	ปง./ชง.	๑	๗๔-๓-๐๕-๔๗๐๓-๐๐๑
๒๕	นายช่างสำรวจ	ปง./ชง.	๑	๗๔-๓-๐๕-๔๗๐๓-๐๐๑
พนักงานจ้างทั่วไป				
๒๖	พนักงานจ้างทั่วไป(ปฏิบัติงานธุรการ)	-	๑	-

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายวิรช เล่ายี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไฝล้อม

